

NADIE NOS DIJO QUE FUERA IMPOSIBLE

RESUMEN DE LA CONFERENCIA DE SEBASTIÁN
ÁLVARO LOMBA

knowsquare .

Privado y Confidencial

Prohibida su Distribución sin Autorización Expresa de Know
Square SL

Comentario crítico

- Extraordinaria conferencia de uno de los mejores ponentes de España.
- Ha logrado dominar con maestría la narración de la que es un especialista, con la combinación de imágenes.
- A los asistentes les ofrece un documental en vivo, hecho específicamente para la gente de empresa.
- En sus charlas sintetiza los aprendizajes del equipo de "Al Filo de lo Imposible", un grupo de gente que hizo una serie de documentales en La 2 de Televisión Española que ha conquistado la retina y la memoria de varias generaciones de españoles.
- Pero lo más importante es que detrás de sus historias está una forma de vivir y afrontar la vida.
- Sus mensajes son:
 - La vida es un camino que hay que andar, un aprendizaje continuo.
 - Los valores lo determinan todo y te los dan tus padres.
 - La cercanía de la muerte nos hace mejores. Nos hace pensar más en lo que somos. Ponemos las cosas en valor.
 - Nada es imposible.
 - La solución a los problemas consiste en ver las cosas de forma diferente.
 - Es la curiosidad la que nos mueve. Promovámosla.
 - Conseguir retos imposibles no es cosa de superhombres, sino de personas inteligentes.
 - Debemos ser dignos del legado de los que nos precedieron, y hacernos dignos de lo que hacemos ahora con nuestra vida y con nuestras acciones.
 - Hay que ser condenadamente optimista ante la vida. Un optimista no es el que vive a una cuarta del suelo, sino el que lo toca con los pies.
 - Dar ejemplo es la única forma de liderazgo posible.
 - Lo que importa es lo que ponemos para lo que conseguimos. Las cosas valen el fruto de nuestro esfuerzo. Sin esfuerzo, no hay logro.
 - Cuando trabajamos en equipo lo fundamental es la solidaridad de cordada.
 - Si un miembro le falla al otro, nos hundimos todos.
 - Los equipos son personas, personas que se comprometen, algunos apasionados, otros más fríos, como la vida.
 - Cuando las cosas te vienen mal dadas, hay que echarse la vida a cuestras.
 - Todo lo que necesitamos lo tenemos dentro. No son dones, son cosas que tenemos que trabajar.
 - Al final de un recorrido, lo que queda no es lo logrado, sino la gente, personas con la que irías al fin del mundo.

Resumen de la charla

- Les voy a contar a ustedes lo que aprendimos (y seguimos aprendiendo) en nuestra vida de aventuras.
- Verán, en la Universidad te enseñan cosas útiles pero los valores te lo enseñan tus padres.

- Todo lo que les voy a contar está determinado por las vicisitudes que nos presenta la vida. Cuando has perdido a 25 amigos cercanos en los últimos años, la vida la ves de otra forma.
- Decía Steve Jobs que la cercanía de la muerte nos hace mejores. Nos hace pensar más en lo que somos. Ponemos las cosas en valor.
- Les animo a que se vengan conmigo a este recorrido. Lo empezamos con esta canción, la canción de cuna de Brahms que al contrario de lo que se pudiera pensar se tocó nada menos que en el entierro en 1922 de Shackleton. Su tumba se mantiene en la isla de Georgia del Sur.
- Shackleton nos enseñó que nada es imposible.
- La solución a los problemas consiste en ver las cosas de forma diferente: nosotros nos recorrimos el desierto de El Sudán no con *jeeps*, sino como los primeros aventureros: en camello. Esta zona del Sudán es una de las más hermosas de la Tierra. Aquí están las famosas pinturas de los nadadores que la película "El Paciente Inglés" hizo famosas.
- Hemos seguido los pasos de aventureros de mente y acción que nos han cambiado la vida. Es la curiosidad la que mueve al ser humano. Nos diferencia de los monos un 1,2% de código genético, pero es ese porcentaje el que nos permite imaginar lo imposible.
- Dicen que lo que nosotros hacemos son animaladas, pero ningún animal se juega la vida sin más. Eso sólo lo hace el ser humano.
- Conseguir retos imposibles no es cosa de superhombres, sino de personas inteligentes.
- Nosotros descubrimos uno de los elementos del éxito: "*nos pusimos a trabajar*". En el K-2 en 1982 aprendimos mucho porque nos equivocamos mucho. Sobre ese grupo fundamos el K-2 que empezó con 14 y abandonaron todos salvo 5 que creamos "Al Filo". Pasamos de ser una banda a ser un equipo.
- En 1994 volvimos al K-2. Era un equipo pequeño, de 5 personas. Perdimos un compañero. Fue la lección más dura.
- La lección del K-2 en 1994 nos hizo más fuertes. Nos llevábamos al campo base 50 botellas de coñac.
- Pero volvamos a Shackleton. Puso un anuncio en prensa que es ya todo un histórico. Se presentaron 5.000 personas, escogió 27 (con él 28). Compró un antiguo ballenero, el Polaris, y lo renombró Endurance (resistencia en español). Era el lema de su familia, a lo que él siempre añadía: "*Y además hay que ser condenadamente optimista*".
- Sebastián Álvaro pasó luego a contarnos la historia de Shackleton, de sobra conocida:
 - Lo fundamental de este aventurero fue que en vida se le consideró un fracasado, ya que no logró la gloria de otros grandes, pero hoy es considerado el arquetipo del líder y es estudiado en todas las escuelas de negocio.

- Para Sebastián Álvaro, lo esencial de Shackleton es que lideró dando ejemplo, *"que, por cierto, es la única forma de liderazgo posible"*.
- Se quedaron encallados en el hielo. Formó un equipo de rescate que llegó a Isla Elefante. Tras 16 meses, parecían fantasmas. Su única salvación era Georgia del Sur, puerto de balleneros.
- Lo que nosotros tardamos varios días en atravesar con equipos actuales, él lo hizo en 36 horas. Llegó a Georgia pidiendo auxilio. Por allí habían pasado mucho tiempo antes y ya no les reconocían. Contrató y pagó de su propio bolsillo un barco de rescate, y fracasaron en los 3 primeros intentos. A la cuarta los sacó. Volvió con todos a Gran Bretaña, a tiempo de que muchos de ellos muriesen en las trincheras de la Primera Guerra Mundial.
- Regresó a Georgia seis años más tarde, movido por lo que él llamaba la *"nostalgia de los hielos"*. Una vez allí, tuvo un infarto y falleció. Pidió que fuese enterrado allí.

• Permítanme dar un salto en el espacio geográfico y situarnos al otro lado del mundo. Quiero dedicarles un minuto a los porteadores del Karakorum, duros como piedras. Ellos no conocen la palabra crisis. Si alguno ha estado en esos lugares y ha vuelto, observará que el mundo occidental se ve de otra manera.

• ¿A quién no le gustaría ver el horizonte a los pies? Muchos dicen *"hombre, si fuese más fácil"*. Sí, claro, pero no sería lo mismo.

• *"Lo que importa es lo que ponemos para lo que conseguimos"*.

• Los hombres del aire (parapente, vuelo libre...) son muy metódicos, mucho más que los alpinistas, acostumbrados al trabajo en solitario. Los paracaidistas, etc. siempre tienen un plan B tras lo que ellos denominan la secuencia de actuación.

• Los alpinistas somos solidarios por valores y por solidaridad recíproca (ayudo hoy porque luego me tendrán que ayudar a mí). Es lo que llamamos la *"solidaridad de cordada"*. Los especialistas en espelebuceo son incluso más metódicos que los del aire. Si a tu compañero le da un ataque de pánico y se va, estás muerto.

• *"Los equipos son personas, personas que se comprometen, algunos apasionados, otros más fríos, como la vida"*.

• En 2004 volvimos por cuarta vez al K-2. Una de cada 8 personas que suben no bajan. Es la final de la Champions. Juanito llegó con un pulmón lleno de agua. Ganamos esa champions pero Juanito perdió los dedos de los pies.

• Como dice mi madre: *"Cuando las cosas te vienen mal dadas, hay que echarse la vida a cuestas"*.

• Déjenme que les cuenta la historia de Esther Sabadell. Le dijeron que no podría caminar. Miren, cuando vuelvo a España y me cuentan lo que ocurre en Grecia, es malo, pero todos convendremos en que incluso en ese caso no nos puede ir tan mal como a Esther. Esther volvió a caminar, y dos años después subió su primer 8.000, el Nanga Parbat. Hace apenas unas semanas aprobó (una de las 8 chicas) las pruebas de entrada en bomberos de la Generalitat y ya ha estado apagando varios incendios.

- Les voy a mostrar las únicas imágenes de ficción que van a ver en la presentación. Es una secuencia de la película “Salvar al soldado Ryan”. El protagonista, Tom Hanks, le dice al soldado Ryan: *“Hágase usted digno de esto”*. Eso es lo que tratamos de hacer en "Al Filo de lo Imposible".
- Todo lo que necesitamos lo tenemos dentro. No son dones, son cosas que tenemos que trabajar.
- Detrás de "Al Filo" había talento, pero sobre todo mucho trabajo. Fueron 350 programas, 216 expediciones, 1.500 personas involucradas...
- Cuando me preguntan con qué me quedo, les digo: *“No me quedo ni con los sitios únicos en los que he estado, ni las emociones únicas que he vivido... Me quedo con la gente, personas con la que irías al fin del mundo”*.

Notas como speaker

- Sensacional despliegue visual y de imágenes.
- Gran combinación de narración (en voz). El ponente se pasea por la sala, micrófono en mano. Maneja los tiempos y sabe manejar las emociones de la audiencia.
- Logra que lloren, que se estremezcan, que se alegren, se rían.
- Debe introducir más variantes a las charlas.

Transparency Vow

- El autor de este resumen es amigo personal del ponente y antiguo alumno de Icade.

Sobre el ponente

- Sebastián Álvaro Lomba, aventurero y escritor español.
- Fundador y creador del programa “Al Filo de lo Imposible”. Dirigió el programa desde su creación en 1982 hasta el año 2009, en el que se jubiló de Radio Televisión Española.
- Es columnista de "As" y colaborador del programa radiofónico de la Ser “El Languero”.
- Es conferenciante de "Thinking Heads".

FECHA CONFERENCIA – Lunes 7 de noviembre de 2011

PONENTE – Sebastián Álvaro Lomba

DÓNDE – ICADE - Reunión Anual de la Asociación de Antiguos Alumnos – Calle Alberto Aguilera, 21

ASISTENTES – 350 personas (aforo completo).