

MANAGEMENT AUDIT

Audite Vd. mismo su propia capacidad de Dirección y Liderazgo como directivo o emprendedor. Le ayudarán las siguientes cuestiones que se reflejan a continuación. Se han seleccionado 10 cuestiones de interés en cada uno de nuestros 20 temas clave. En este décimo test presentamos el tema: “RSC. El objetivo de la empresa”.

Si pretende ser un buen profesional cabe pensar que tendrá una buena respuesta a la mayoría de las cuestiones planteadas. No se deje engañar por las preguntas aparentemente inocentes. Pocas son evidentes.

10.- RSC. EL OBJETIVO DE LA EMPRESA

1	Existe una extraordinaria multitud de opiniones y conceptos confusos y contrapuestos con respecto al tema de la RSC. ¿Podría enumerar unos cuantos?
2	¿Cuáles son los 9 grupos de interés (<i>stockholders</i>) más directamente vinculados a la RSC? ¿Qué importancia tiene cada uno? ¿Cuál es la vinculación entre ellos?
3	<p>Indique, por favor, qué tipo de RSC son las siguientes afirmaciones reales que se podrían considerar de la misma “familia”:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3M forma a sus jóvenes directivos enfrentándolos a los dilemas éticos que se pueden encontrar en el desarrollo de su gestión. - La Panadería La Gloria de Cádiz desde hace 20 años viene organizando jornadas de formación en la elaboración del pan para todos los escolares de 7 años de la región. Ya han pasado cerca de 200.000 alumnos.
4	<p>Indique, por favor, qué tipo de RSC son las siguientes afirmaciones reales que se podrían considerar de la misma “familia”:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pepito Pérez, empresa de arquitectura e ingeniería ha logrado el diseño de edificios modernos exentos de emisiones de CO2, SO2 y NO, reduciendo además la demanda de calefacción un 39%. - CEPSA disminuye en 182.000 TM sus emisiones de CO2 y mejora de forma importante su balance en gestión medioambiental.
5	<p>Indique, por favor, qué tipo de RSC son las siguientes afirmaciones reales que se podrían considerar de la misma “familia”:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Movistar invierte en la restauración del parque nacional del Alto Tajo. - Gas Natural reforestará buena parte de los bosques de Galicia afectados por los incendios.

6	<p>Indique, por favor, que tipo de RSC son las siguientes afirmaciones reales que se podrían considerar de la misma “familia”:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>BK adapta su banca por Internet a las personas discapacitadas.</i> - <i>Damm ha desarrollado una cerveza sin gluten para celíacos.</i>
7	<p>Indique, por favor, qué tipo de RSC son las siguientes afirmaciones reales que se podrían considerar de la misma “familia”:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>PUBLICITAS es ejemplo de empresa publicitaria responsable al no provocar al espectador no utilizando pieles de animales, desnudos integrales, condenados a muerte, ni niños sexualmente agredidos.</i> - <i>Se ha premiado a las empresas de este grupo por adberirse a un código de buen gobierno para informar correctamente a accionistas o inversores.</i> - <i>La Textil Narcisos SA ha sido ejemplo al fabricar en condiciones de respeto a los Derechos Humanos de los trabajadores.</i>
8	<p>Indique, por favor, qué tipo de RSC son las siguientes afirmaciones reales que se podrían considerar de la misma “familia”:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>El Comité de Empresa ha presentado un plan alternativo que permita asegurar los puestos de trabajo de los empleados.</i> - <i>Se ha abierto una delegación en una zona deprimida de Extremadura, para reducir la mano de obra desocupada, aunque no será posible alcanzar beneficios.</i>
9	<p>Indique, por favor, qué tipo de RSC son las siguientes afirmaciones reales que se podrían considerar de la misma “familia”:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Nos preocuparemos de la ética cuando hayamos logrado nuestro objetivo de beneficios.</i> - <i>Formamos a nuestros vendedores exclusivamente en las técnicas de venta. Queremos que se concentren en eso y no se dispersen con otras cosas.</i>
10	<p>La RSC resulta ser un concepto imprescindible para entender qué es una empresa, que no es algo tan elemental como parece. Entonces: ¿Qué es una empresa? ¿Cuál es su principal objetivo?</p>