



knowsquare .

PREPARADO POR: CONSEJO EDITORIAL

3 DE ENERO DE 2011

I JORNADAS SOBRE LOGÍSTICA

ORGANIZADAS POR LA ACADEMIA DE
LOGÍSTICA DEL EJÉRCITO DE TIERRA

knowsquare .

Privado y Confidencial

Prohibida su Distribución sin Autorización Expresa de Know
Square S.L.

La Academia de Logística del Ejército de Tierra ha organizado los días 14, 15 y 16 de diciembre, varias ponencias y conferencias agrupadas en las I JORNADAS DE LOGÍSTICA ACLOG-2010, en las que han participado diversos ponentes del máximo nivel tanto del ámbito civil como del militar.

Las nuevas tendencias internacionales, los modelos eficientes de la logística civil y las profundas transformaciones que el Ejército de tierra acomete en su plan de reorganización, fueron las referencias para el diseño y desarrollo de las Jornadas.

La Academia de Logística es el centro de referencia del Ejército para la enseñanza de formación y de perfeccionamiento de ésta disciplina. Fue creada en el año 2001 reagrupando tres centros que, aunque diferenciados físicamente, mantenían como denominador común la Logística y las Especialidades Técnicas: Escuela de Logística (Villaverde-Madrid), Instituto Politécnico nº 1 (Madrid) e Instituto Politécnico nº2 (Calatayud-Zaragoza), que alberga la actual Academia.

Los objetivos primordiales que se perseguían con su creación, en definitiva, eran: potenciar la enseñanza de la Logística, asegurar la continuidad de la enseñanza técnica, y facilitar la equivalencia de los títulos militares para la tropa.

Con la entrada en vigor del nuevo sistema de enseñanza para el Ejército, prevista para el curso 2011-2012, se habrá visto cumplido, ya en su totalidad, el último de los objetivos pendientes. Anualmente, cerca de 2500 alumnos se forman en sus aulas, talleres y laboratorios.

Finalidad de las Jornadas

Tras el paréntesis de unos años, la Academia de Logística del Ejército propone de nuevo un foro donde el intercambio de conocimiento logístico y el debate de algunos de los aspectos, tendencias y retos que acontecen hoy en día en el mundo de la Logística militar y civil sean los protagonistas de las Jornadas.

Así, las nuevas tendencias nacionales e internacionales, los modelos eficientes de la logística civil y las profundas transformaciones que el Ejército de tierra acomete en su plan de reorganización, fueron las referencias propuestas para el debate y el intercambio de ideas entre ponentes y expertos.

Desarrollo

Las I Jornadas logísticas, se han desarrollado durante tres jornadas en la Academia de Logística del Ejército de Tierra en Calatayud.

El auditorio al que fueron dirigidas las ponencias estaba formado por oficiales del Estado Mayor del Ejército (EME), Mando de Apoyo Logístico (MALE), Fuerza Logística Operativa (FLO), Mando

de Adiestramiento y Doctrina (MADOC), en un número aproximado de 50, todo ellos ocupando destinos relacionados con actividades logísticas.

Los objetivos en detalle que se plantearon para las jornadas fueron:

- Mostrar una panorámica actual sobre la intermodalidad en los transportes y su imbricación en las plataformas logísticas multimodales.
- Dar a conocer las bases del nuevo Sistema de Apoyo Logístico al Ejército de Tierra.
- Presentar el proyecto de Base Logística del ET, como futura plataforma logística del mismo.
- Exponer la problemática del apoyo sanitario en operaciones.
- Debatir sobre las bases para el desarrollo de la especialidad APOYO SANITARIO de la escala de tropa del ET.
- Conocer de primera mano el material más moderno con que cuenta el ET para realizar el apoyo sanitario en operaciones.
- Presentar una solución tecnológica exitosa en el ámbito civil para la distribución de material farmacéutico.
- Exponer los retos que supone la optimización de la cadena de suministro, desde un punto de vista civil y militar.
- Presentar la Brigada Logística del ET, de reciente creación.

Programa de conferencias y ponencias:

14 DIC: LA INTERMODALIDAD. PLATAFORMAS LOGÍSTICA MULTIMODALES

La intermodalidad definida por la Comisión Europea como “una característica de un sistema de transportes en virtud de la cual se utilizan de forma integrada al menos dos modos de transporte diferentes para completar una cadena de transporte puerta a puerta”, permite, mediante un planteamiento global, una utilización más racional de la capacidad de transporte disponible”. Permite, asimismo, utilizar de una manera más óptima el ferrocarril, las vías navegables, el transporte marítimo y el transporte por carretera, que por sí solos no permiten el transporte puerta a puerta.

El término plataforma logística se basa en dos conceptos fundamentales: en primer lugar se trata de una superficie para albergar espacios logísticos de almacenamiento y distribución, no de producción; y que además, apuesta por la intermodalidad en el transporte como característica fundamental, realizando en ese tránsito operaciones de valor añadido.

La reorganización logística del Ejército se está desarrollando actualmente, teniendo en consideración la globalidad del apoyo logístico e incluyendo la organización de una Base Logística

constituida por el Centro de Abastecimiento (CABET), Centro de Mantenimiento (CMET) y la Agrupación de Transporte (AGTP).

La primera ponencia fue presentada por el representante de la División de Logística del EME, y versó sobre el “Nuevo Sistema de Apoyo Logístico al Ejército de Tierra”.

La segunda ponencia sobre “La futura plataforma logística del ET” fue realizada por el experto del Programa NOGAL del MALE.

A continuación D. Ramón Vázquez Negro, director del Puerto Seco de Azuqueca de Henares, intervino para hablar sobre el “Encuadre de los Centros de Transporte y Logística en la actividad económica y en la cadena de suministro”.

En la última ponencia de esta jornada, D. Carmelo Marín Gavín, como representante de la empresa Movilitas, emplazada en la plataforma tecnológica WALQA, expuso el “Proyecto ITCHAIN: el valor de compartir la información en toda la cadena de suministro”.

Entre las ideas que se pusieron de manifiesto durante la jornada cabe destacar: la nueva estructura del Sistema de Apoyo Logístico a Ejército (SALE) elimina el escalonamiento logístico, sustituyéndolo por una red de apoyo, donde se suscita un debate en relación al papel que juegan los Centro de Información y Control de Apoyo Logístico dentro de una estructura más horizontal del sistema, la necesidad de centralización de los órganos logísticos del máximo nivel en una única Base Logística que permita tener visibilidad global sobre toda la cadena de suministro, la posibilidad de compartir, en tiempos de crisis, capacidades logísticas militares y civiles (gestión de retornos en vacío), obteniendo mayor rendimiento de los medios y la importancia que tiene el empleo oportuno y útil de los datos logísticos obtenidos en cada uno de los eslabones de la cadena de suministro permitirá actuar sobre todos los procesos que forman parte de la misma.

15 DIC: OPERACIONES DE RESPUESTA DE CRISIS. SANIDAD EN OPERACIONES

Una característica de la Logística militar es que incluye en su seno la Sanidad. Dentro de este concepto, dentro de los diversos apoyos que precisa una fuerza operativa, tiene muy especial importancia el apoyo sanitario, ya que permite mantener sus efectivos en las mejores condiciones psicofísicas y recuperar las bajas en caso de que se produzcan.

Para permitir una respuesta rápida, eficiente y flexible es esencial disponer de unas organizaciones sanitarias adecuadas y con un alto grado de disponibilidad capaces de proporcionar un apoyo sanitario completo y coherente desde el inicio de las operaciones.

Durante esta jornada se desarrollaron cuatro intervenciones, todas ellas relacionadas con aspectos sanitarios.

La primera de ellas corrió a cargo de un representante del Hospital Militar de la Defensa de Zaragoza, para hablarnos sobre la “sanidad en operaciones”.

A continuación, un oficial médico de la Escuela Militar de Sanidad, expuso algunos “aspectos sobre la formación sanitaria del personal de tropa”.

La tercera ponencia del día fue desarrollada por el Coronel médico jefe de la Agrupación de Hospital de Campaña de la Brigada de Sanidad, sobre “Los nuevos medios adquiridos por el ET en materia de sanidad y en concreto del hospital de campaña”.

La jornada finalizó con la presentación de un “Caso de éxito en la distribución de material sanitario”, a cargo de D. Fernando Castillo, director gerente de ARAGOFAR.

Entre las ideas que se pusieron de manifiesto durante la jornada cabe destacar las enseñanzas y lecciones aprendidas extraídas de las operaciones en curso. En ellas el nivel sanitario se acerca cada vez más a vanguardia, mostrando todos los oficiales médicos la vital y extrema importancia que tiene la primera hora de asistencia sanitaria; para ello se hace necesaria una mayor formación y capacidad sanitaria en los escalones más bajos y adelantados, formación que, además, debe practicarse permanentemente.

La inversión en modernos medios sanitarios, como es el Hospital de Campaña, obliga a rentabilizarlos, por lo que es necesario contar con personal preparado para emplearlo y mantenerlo. La flexibilidad y control en la logística farmacéutica es de vital importancia y en esto la robotización en los procesos de la cadena de distribución es un aspecto a tener muy presente.

16 DIC: OPTIMIZACIÓN EN LA GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTROS

La última de las jornadas se dedicó de manera monográfica a la gestión de la cadena de suministros.

La gestión de la Cadena de Suministros consiste en: “la planificación, organización y control de las actividades de la cadena de suministro. En estas actividades está implicada tanto la gestión de flujos monetarios, como de productos o servicios de información, a través de toda la cadena de suministro, con el fin de maximizar, el valor del producto/servicio entregado al consumidor final, a la vez que disminuimos los costes de la organización”.

La gestión de la cadena de suministros se centra actualmente en la combinación de los sistemas tecnológicos junto con las mejoras en las actividades internas de la empresa. Las empresas que han logrado una mejora en las operaciones internas, actualmente trabajan para que la gestión de la cadena de suministros se concentre más en el ahorro de recursos, mediante el perfeccionamiento de los procesos y los intercambios de información.

Inicialmente el Coronel jefe del Centro de Gestión de la Distribución del MALE, habló a cerca de la “Optimización de la Cadena de Suministros”.

La segunda ponencia de esta jornada corrió a cargo de D^a. María Jesús Sáenz Gil de Gómez, y trató sobre la “Investigación empírica en logística y la gestión de la cadena de suministro”.

El General Director de Mantenimiento del ET, habló sobre “El mantenimiento. Herramientas para su gestión y control”.

Las jornadas finalizaron con una exposición sobre la recientemente creada Brigada Logística del ET, realizada por el Coronel Jefe de Estado Mayor de dicha unidad.

Entre las ideas que se pusieron de manifiesto durante la jornada cabe destacar: la importancia de mantener un flujo permanente de información e intercambio de la misma, para anticiparse y realizar una buena planificación logística, extremo que permitirá una mejora continua de la organización, realizando investigación, dando formación de calidad mediante la gestión del conocimiento logístico, pues son elementos clave que constituyen un factor estratégico en el presente entorno global.

El motivo de cambio en la logística de distribución civil se debe a la “competición” de las cadenas de suministro. En el ámbito estrictamente militar, se puso de manifiesto la necesidad de realizar un esfuerzo en organizar adecuadamente la instrucción logística y en el empleo del Sistema de Gestión Logística del Ejército (SIGLE) por todos los escalones de logísticos.

Consideraciones finales

Las ponencias y presentaciones desarrolladas en las jornadas, proporcionaron a los asistentes información de primera mano de los temas elegidos.

Durante todas las jornadas los ponentes emplearon conceptos que surgieron en reiteradas ocasiones y que, aunque fuesen conocidos, no hacen sino resaltar su importancia: “la gestión de los datos logísticos”, la necesidad de “compartir la información”, la obligación de realizar esfuerzos para la “integración de todos los sistemas de gestión”, la necesidad de “invertir en procesos”, el “cambio de mentalidad” necesario para conseguir más “flexibilidad”, con capacidad de adelantarnos a las necesidades siendo proactivos; en definitiva, favorecer una mejora continua de los procesos y de la organización. También quedó patente, la gran importancia de la investigación, la formación y la gestión del conocimiento en logística.

De esta manera, la Academia de Logística se convierte en un “facilitador en el intercambio de conocimientos” referencia de la logística militar española, dando pasos para ser un centro de excelencia de la misma. La actividad investigadora permite el contacto y flujo constante de información con centros homólogos civiles, con foros de interés logísticos, con instituciones públicas o privadas que estén trabajando, investigando y desarrollando ideas en el área logística y, por último, con empresas civiles que desarrollen su actividad en el sector de la logística del que emanan recomendaciones y sirven de mediación entre la teoría logística y su ejecución real.